



# Кластер: что это такое и как помогает в успешной конкуренции

Калаев Дмитрий

26 октября 2010

Екатеринбург



# ИТ-разработчики в экономике области

## В деньгах

- 2,7 млрд. руб. из 944 млрд. руб.
- 0,29% от всего валового регионального продукта

## В людях

- 1,5 тыс. занятых из 2 млн.256 тыс.
- 0,06% от экономически активного населения региона

Правительство области и ИТ-компании заинтересованы в ощутимом росте отрасли.



## Цифры к размышлению (данные 2009 года)

**ВРП Свердловской области – 944 млрд. руб.**

Оборот компаний:

- Газпром – 2990 млрд. руб.
- IBM – 2901 млрд. руб.
- Google – 662 млрд. руб.
- Skype – 19 млрд. руб.

**В течение 4-5 лет в ИТ-кластере Свердловской области возможно создать компанию уровня Skype**



# Участники кластера и активности

## Потенциал участников кластера

1. Крупные компании:
  - СКБ Контур;
  - NAUMEN;
  - i-Jet Media;
  - Яндекс
  - ...
2. Более 100 малых компаний



## Совместные активности

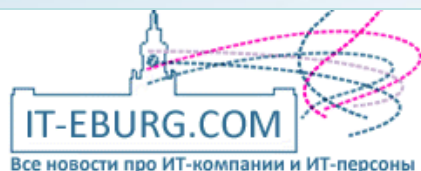
1. Ежемесячные отраслевые учебные мероприятия;
2. Преподавание в ВУЗах сотрудниками компаний;
3. Создан институт бизнес-наставников (менторов);
4. Предоставляются гранты инновационным предприятиям.





# Отраслевое региональное Интернет-СМИ

[www.it-eburg.com](http://www.it-eburg.com) - ежемесячная аудитория более 5000



Все новости про ИТ-компании и ИТ-персоны

ПОСТОЯННО ЧИТАЕШЬ НАШ САЙТ?

Помоги сделать его еще лучше. Ответь на вопросы анкеты!

НОВОСТИ

СТАТЬИ

РЕЙТИНГИ

МЕРОПРИЯТИЯ

ВАКАНСИИ

О ПРОЕКТЕ



RSS Новости

RSS Вакансии



Прислать новость



Присоединяйтесь

КАТЕГОРИЯ: ГЛАВНЫЕ НОВОСТИ, МЕРОПРИЯТИЯ

## "Иннопром" для уральского айтишника (11)

Чем интересна и занимательна для ИТ-сообщества новая выставка-блокбастер.

Автор: Даниил Силантьев

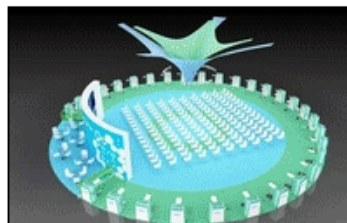
13.07.2010 00:10



Началось! Следить в Твиттере хэштег #innoprom

У нас программа подробнее, чем у самого ИННОПРОМА :) Дополняем по мере уточнения.

15-19 июля в Екатеринбурге, недалеко от аэропорта "Кольцово", на



Software-Testing.RU  
Тестирование и Качество ПО

Комментируемые

Читаемые

Новые

САМЫЕ КОММЕНТИРУЕМЫЕ

- ▶ «С молотка» собрал интернет-магазины (10)
- ▶ Аэропорт Кольцово переделал сайт (8)
- ▶ «Сумма технологий» сделала сайт о недвижимости (5)
- ▶ Титансофт отправил мороженое в интернет (4)
- ▶ 19 августа: Истории успеха в Интернете (4)
- ▶ "ДругВокруг" собрал 100 тыс. пользователей (3)
- ▶ "Молочная Благодать" перевела 1С на Linux (2)



## Дополнительные возможности прорывов

- Основные риски стартап несет на этапе поиска заказчика и маркетинга;
- Более 50% затрат в ИТ-стартапах это продажи и маркетинг.

Минимизацию этих рисков обеспечивают «каналы продаж»

- СКБ Контур – в сфере решений для малого бизнеса;
- i-Jet Media – в сфере игр в социальных сетях.





# i-Jet Media: региональная история успеха



- Рост оборота в 2009 году в 3750%;
- Рост заработной платы сотрудников 100%
- 5 офисов: Россия, США, Китай;
- Каждый второй пользователь Рунета играет в игры i-Jet Media;
- 50 млн. пользователей во всем мире;
- Интегрированы в 17 социальных сетей разных стран;
- i-Jet Media – крупнейший налогоплательщик Кировского района г. Екатеринбурга;
- Капитализация компании более \$100 млн.



# Что такое кластер

Кластер – дополняющие и усиливающие друг друга организации, объединение которых дает синергетический эффект







# Составляющие ИТ-кластера





# Мировой опыт



## США

выделено **380** кластеров (научно-технологическая обрабатывающая промышленность, промышленность потребительских товаров):

- трудоустроено **57%** всей рабочей силы страны,
- производят **61%** валового внутреннего продукта,
- продают **78%** общенационального экспорта



## Франция

с 2005 года создано **75** инновационных кластеров с ориентацией на исследования и разработки, в рамках которых:

- создано **738** проектов по исследованиям и разработкам, (подано заявок по **2 097** проектам)
- вложено **1,5 млрд. евро**, в т.ч. **946 млн. государственных средств**,
- создано **14 000** рабочих мест для прикладных ученых.



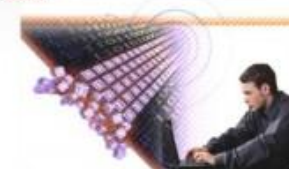
# Республика Татарстан

## IT- кластер р.Татарстан (аутсорсинг услуг)

Доходы- 30 млрд руб.

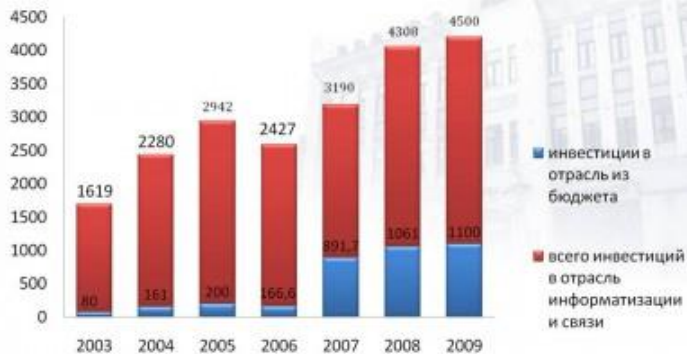


Указ Президента Республики Татарстан «О создании в Республике Татарстан производственного кластера в сфере информационных технологий» от 10.07.2008 года №УП-320



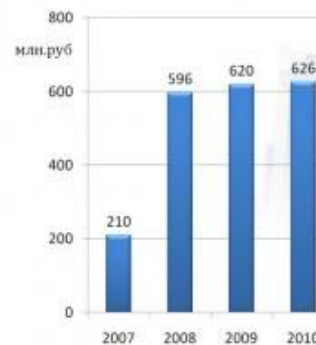
<http://www.mcrtr.ru>

### Динамика инвестиций в развитие отрасли



<http://www.mcrtr.ru>

### Создание технопарка в сфере высоких технологий



<http://www.mcrtr.ru>



# Почему ИТ так перспективны?

- Легкий выход на мировые рынки;
- Нет прямой зависимости оборота от количества занятых (большой потенциал тиражирования при низких переменных затратах);
- Частая смена парадигмы – нет проблемы отставания, как в других отраслях экономики.



# Что дает ИТ-кластер бизнесу?

- Снижение накладных;
- Повышение «потолка» для разработчиков;
- Кластер притягивает заказчиков;
- Перекрестные продажи;
- Координация усилий по развитию рынка вместо «разрывания» рынка;
- Большая специализация, снижение конкуренции, повышение маржинальности;
- Совместная работа с ВУЗами для повышения качества образования.



# ИТ-кластер – катализатор роста

- 2009 год
- 2015 год без ИТ-кластера
- 2015 год с ИТ-кластером

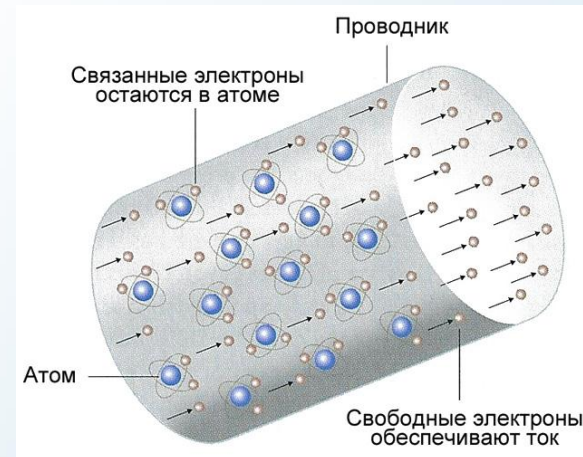
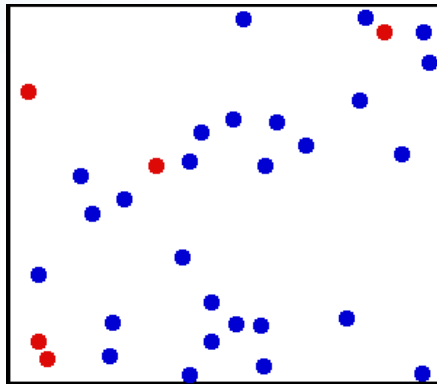






# За счет чего рост?

- Сегодня компании взаимодействие компаний больше похоже на «броуновское движение»
- Образование ИТ-кластера позволит перейти к направленному движению.





# Опасения компаний

## мифы

## реальность

Стартапы заберут лучшие кадры

Стартапы могут быть и внешние и внутренние.  
Без постоянного поиска новых ниш компании в любом случае теряют рынок.

Отображение реальных данных о компании ослабит бизнес

Открытость привлекает клиентов и инвесторов.  
Позволяет компаниям проводить бэнчмаркинг.  
Привлекает поддержку государства.

«Кластер» - еще один проект, оттягивающий ресурсы моей компании

Для снятия опасений на 2011 год идет волонтерский запуск кластера.  
Участники подключаются только в интересные им самим проекты



## Давайте «жрать» рынок!

Совместное развитие рынка позволит всем «лежать» на тренде вместо борьбы друг с другом.

На растущем на 30% в год рынке просто обеспечить рост оборота в 25%, на стагнирующем – только за счет вырывание куска у соседа.



# ИТ-индустрия области сегодня и завтра

**2015**  
**25 млрд. рублей**  
**7,2 тысячи сотрудников**

**2010**  
**2,5 млрд. рублей**  
**1,5 тысячи сотрудников**

Компании  
федерального уровня

Компании  
регионального уровня

Малые компании

Стартапы

Компании мирового  
уровня

Компании федерального  
уровня

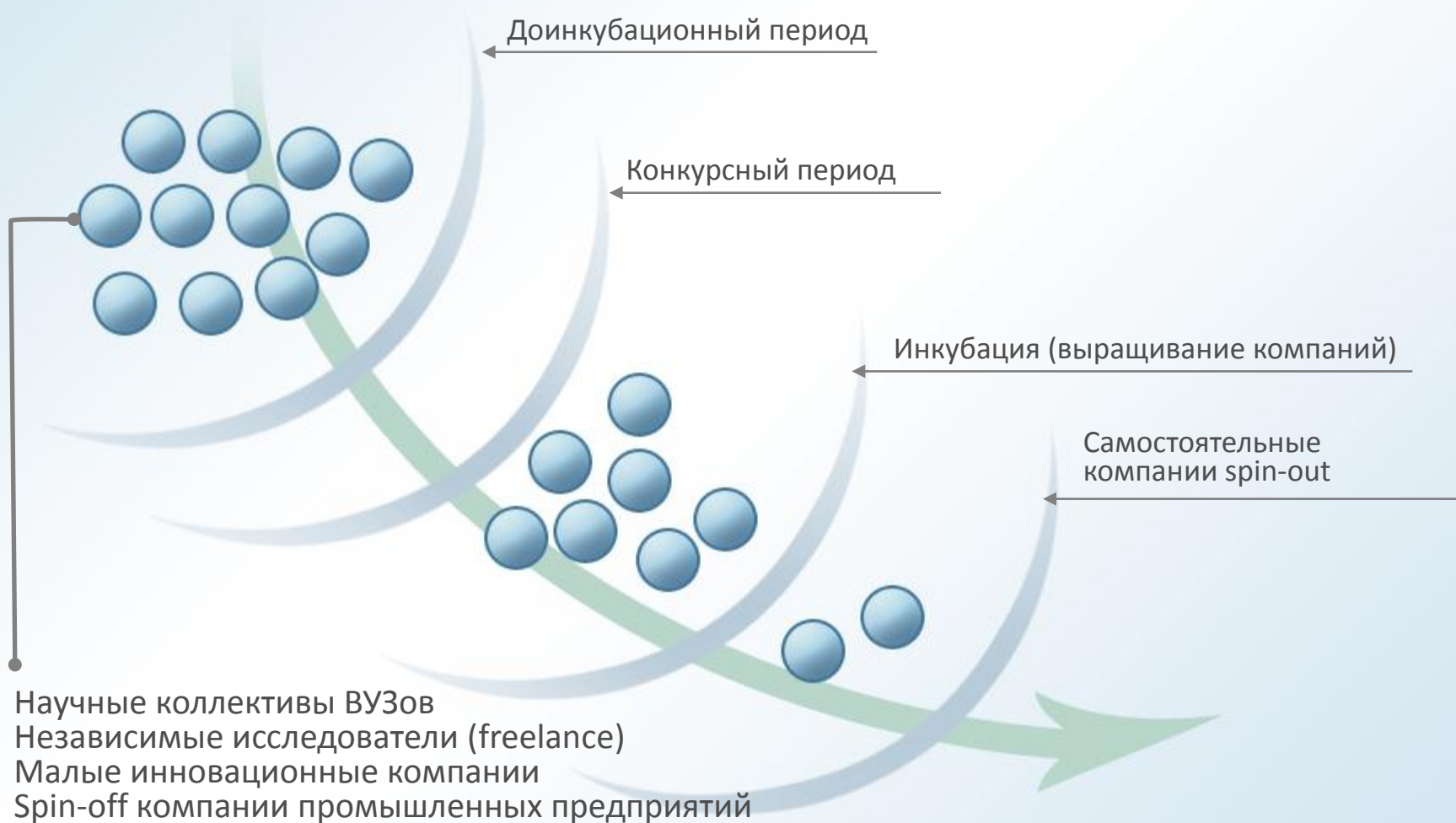
Компании регионального  
уровня

Малые компании

Стартапы



# Откуда берутся стартапы: 10-10-10





# Институты и инициаторы сегодня

- Инициативные группа (длинный список);
- Правительство области, Администрация Екатеринбурга;
- УрФУ, УрГУ, Екатеринбургский центр «Одаренность»;
- СКБ Контур, Microsoft, SoftLine, NAUMEN, i-Jet Media, JetStyle, Яндекс, **NetAngels**...;
- IT-eburg.com;
- Департамент малого и среднего предпринимательства Свердловской области;
- Клуб менторов.

**Организация «Уральский ИТ-кластер» нужна для перехода от личностей к повторяемым процессам**





# Приоритетные направления

## 1. Стартапы

*Нужны новые направления, с возможностью стать бизнесами мирового уровня.*

## 2. НЕ проектные бизнесы

*Приоритет бизнесам у которых рост оборота не завязан напрямую на рост количества сотрудников. Так же проектные бизнесы не могут расти очень быстро.*

## 3. Проекты мирового уровня

*Российский ИТ-рынок не превышает 1% от мирового ИТ-рынка.*



Да, кстати. Вы писали, а мы читали.

1. *Самое лучшее ожидание от ИТ-кластера:*  
Увеличения скорости рендера при демонстрации 3д решений в проектировании
2. *Лучшая помощь:*  
звуковое и видео оборудование для мероприятий и всем спасибо за предложения волонтерства!
3. *Кто-то очень хотел попасть на мероприятие:*  
Юля Герасимович зарегистрировалась 41-й и 124-й